

# AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

**Vigencia 2019**



# ¡SEGUIMOS FIRMES Y MEJORANDO!

VIGENCIA  
2016

## RIESGO ALTO

### HOSPITAL AL BORDE DE LA LIQUIDACIÓN ABSOLUTA

- Crisis Financiera y laboral.
- 70% de los servicios cerrados.
- Sede Niquía clausurada.
- Pérdida operativa de más de 600 millones de pesos mensuales

VIGENCIA  
2017

## RIESGO MEDIO

- Presentación del Programa de saneamiento fiscal y financiero.
- Austeridad en gastos.
- Reapertura progresiva de servicios.

VIGENCIA  
2018

## RIESGO BAJO

- Reapertura de Sede Niquía.
- Atención superior a 48.000 usuarios.
- Aumento del recaudo.
- Recuperación de infraestructura física.
- Disminución de gastos de funcionamiento.

REPÚBLICA DE COLOMBIA



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL  
RESOLUCIÓN NÚMERO 0001342 DE 2019

( 29 MAY 2019 )

Por la cual se efectúa la categorización del riesgo de las Empresas Sociales del Estado del nivel territorial para la vigencia 2019

EL MINISTRO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

En ejercicio de las facultades legales, en especial, de las conferidas en los artículos 80 de la Ley 1438 de 2011 y 77 de la Ley 1955 de 2019 y,

Anexo Técnico No. 2  
Empresas Sociales del Estado del nivel territorial categorizadas sin riesgo, con riesgo bajo, medio o alto para la vigencia 2019

Departamento	Municipio	Nombre	Riesgo
Amazonas	Leticia	ESE Hospital San Rafael	Riesgo alto
Antioquia	Abejorral	ESE Hospital San Juan de Dios	Riesgo bajo
Antioquia	Alejandro	ESE Hospital Presbítero Luis Felipe Arbeláez	Riesgo alto
Antioquia	Amafi	ESE Hospital El Carmen	Sin riesgo
Antioquia	Andes	ESE Hospital San Rafael	Sin riesgo
Antioquia	Angelópolis	ESE Hospital La Misericordia	Riesgo alto
Antioquia	Angostura	ESE Hospital San Rafael	Riesgo medio
Antioquia	Anorí	ESE Hospital San Juan de Dios	Sin riesgo
Antioquia	Anzá	ESE Hospital San Francisco de Asís	Riesgo bajo
Antioquia	Arboletes	ESE Hospital Pedro Nel Cardona	Riesgo alto
Antioquia	Argelia	ESE Hospital San Julián	Riesgo alto
Antioquia	Armenia	ESE Hospital San Martín de Porres	Riesgo alto
Antioquia	Barbosa	ESE Hospital San Vicente de Paul	Riesgo alto
Antioquia	Bello	ESE Hospital Bellosalud	Sin riesgo
Antioquia	Bello	ESE Hospital Marco Fidel Suárez	Riesgo bajo
Antioquia	Bello	ESE Hospital Mental de Antioquia	Riesgo alto
Antioquia	Belmira	ESE Hospital Nuestra Señora del Rosario	Riesgo alto

FRAGMENTO DEL DOCUMENTO ORIGINAL

FRAGMENTO DEL DOCUMENTO ORIGINAL



# FINALIZACIÓN PGIR

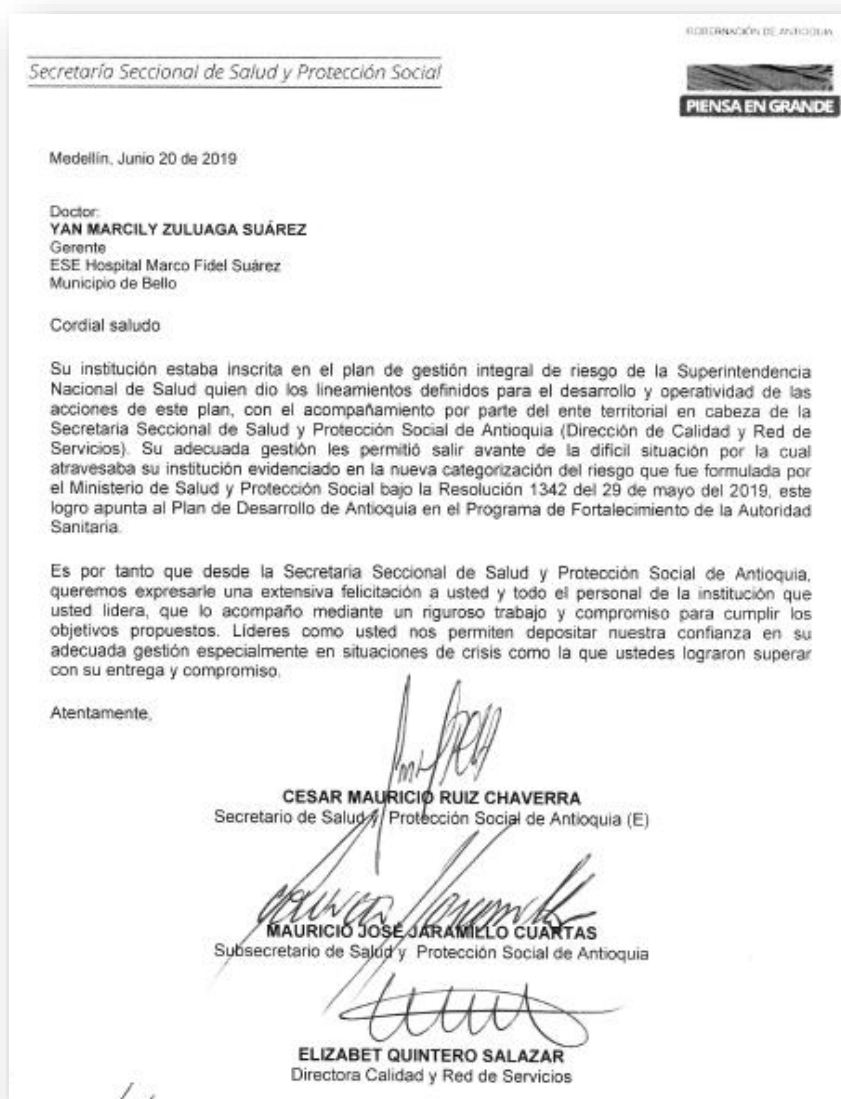
En la ESE Hospital Marco Fidel Suárez,  
siguen las buenas noticias.

Luego de ser clasificado en RIESGO BAJO, por parte del Ministerio de Salud y Protección Social, la ESE Hospital Marco Fidel Suárez, recibe **notificación de la SUPERSALUD**, informando la **finalización del proceso de intervención del Plan de Gestión Integral del Riesgo** suscrito ante dicha entidad\*.

\*Rad N°: 2-2019-74544



# FELICITACIÓN SECRETARÍA DE SALUD DE ANTIOQUIA



“Su adecuada gestión les permitió salir adelante de la difícil situación por la cual atravesaba su institución evidenciado en la nueva categorización del riesgo”.

“Felicitación a usted y todo el personal de la institución que usted lidera(...). Líderes como usted nos permiten depositar nuestra confianza en su adecuada gestión”.

# PORTAFOLIO DE SERVICIOS

# PORTAFOLIO DE SERVICIOS

## ▪ **URGENCIAS**

- Medicina general
- Cirugía general
- Ginecología
- Medicina interna
- Pediatría
- Toxicología
- Urgentología
- **Psicología**

## ▪ **HOSPITALIZACIÓN**

- Cirugía general
- Medicina interna
- Ginecología
- Pediatría
- **Psicología**

## ▪ **CONSULTA EXTERNA**

- Cirugía general
- Anestesiología
- Ginecobstetricia
- Medicina interna
- Nutrición y dietética
- Fisioterapia
- Toxicología

## ▪ **CIRUGÍA**

- Cirugía general
- Ginecología
- Anestesiología

## ▪ **AYUDAS DIAGNÓSTICAS**

- Tomografía simple y contrastada Radiología e imagenología: RX convencional
- Servicios de endoscopias: Superior, inferior
- Ecografías: Convencionales, obstétricas, doopler
- Ecocardiografía: transtorácica

## ▪ **LABORATORIO CLÍNICO**

- 1º, 2º y 3º nivel de complejidad
- Transfusión sanguínea

## ▪ **SERVICIO FARMACÉUTICO**

- Hospitalario
- Servicio de vacunación a neonatos
- Servicio de transporte asistencial básico (ambulancia)

# PLAN OPERATIVO ANUAL

LÍNEA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO AL 30 DE JUNIO 2019	ACTIVIDADES DE CUMPLIMIENTO TOTAL O PARCIAL AL 30 DE JUNIO 2019
<b>Equilibrio y sostenibilidad financiera</b>	50%	8
<b>Fortalecimiento de los procesos con altos estándares de calidad</b>	79,68%	51
<b>Gestión del talento humano</b>	68,18%	15
<b>Impacto y posicionamiento en el medio</b>	75%	2



# 1. EQUILIBRIO Y SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

## Estrategias implementadas para lograr la viabilidad económica

- 1- Fortalecimiento de los ingresos de las ESE
- 2- Reorganización administrativa
- 3- Racionalización del costo y gasto
- 4- Mejorar el flujo de caja
- 5- Actualización del software Dinámica Gerencial



# Estrategias implementadas para lograr la viabilidad económica

## **1- Fortalecimiento de los ingresos de las ESE,** con las siguientes acciones:

- Reapertura de los servicios de ortopedia en diciembre de 2018, urología en julio de 2020 y obstetricia diciembre 2023.
- Utilización progresiva de las camas habilitadas en ambas sedes.
- Creación y puesta en marcha de un comité interdisciplinario que permita auditar la eficacia y calidad de producción institucional y de la debida facturación de esta e implementar medidas cuando las encuentre necesarias estableciendo la "cultura Marco".

# Estrategias implementadas para lograr la viabilidad económica

## 2- Reorganización administrativa, con las siguientes acciones:

- Actualizar los subprocesos y procedimientos de la ESE, garantizando la continuidad en la proporción del personal misional vs personal administrativo.
- Actualizar manual de funciones.
- Realizar evaluación y seguimiento oportuno y eficaz de los actores que intervienen en los procesos y subprocesos de la ESE.
- Cumplir las acciones de mejora de las auditorías internas y externas en los tiempos definidos.
- Hacer reinducción del personal que interviene en los procesos y subprocesos de la ESE.
- Realizar campañas de impacto para fomentar sentido de pertenencia por la ESE.

# Estrategias implementadas para lograr la viabilidad económica

## 3- Racionalización del costo y gasto, con las siguientes acciones:

- Planificar y mantener el gasto administrativo inferior al 16 % con respecto al valor total de costo/gasto institucional.
- Mantener un porcentaje de rentabilidad mínimo del 5 %.
- Seguimiento, evaluación, control y ajuste periódico a las variaciones del costo y gasto.
- Análisis mensual de punto de equilibrio por centros de costos.
- Análisis mensual de margen bruto, margen operacional por centros de costo.

# Estrategias implementadas para lograr la viabilidad económica

## 4- Mejorar el flujo de caja, con las siguientes acciones:

- Interponer demandas de procesos judiciales que busquen el cumplimiento de los pagos por parte de las Entidades Responsables de Pago.
- Depurar pasivos con proveedores, clasificar los pasivos, establecer prelación y ejecutar los pagos.
- Reducir el porcentaje de glosa iniciales mediante la articulación eficiente de los procedimientos de admisiones, facturación y auditoría con el área asistencial.
- Conciliación de saldos de cartera y glosas con las diferentes ERP, demandas judiciales a valores no reconocidos por las entidades en liquidación y valores no reconocidos por las aseguradoras del SOAT.
- Depuración de saldos de cartera, circularización de la cartera, gestión de llamadas y cobro, según proceso implementado en cobro persuasivo y coactivo.
- Llevar a cabo la venta correspondiente a los activos improductivos de la ESE denominado patronato.

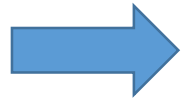
# Estrategias implementadas para lograr la viabilidad económica

## 5- Actualización del software Dinámica Gerencial, con las siguientes acciones:

- Contar con personal idóneo que brinde soporte en DGNET.
- Ajustar parámetros de configuración en los módulos del software DGNET, garantizando el buen funcionamiento de los procesos en la plataforma de información en los siguientes módulos: (Contabilidad, NIIF, Tesorería, Cartera, Pagos, Presupuesto, Nómina, Activos Fijos, Gestión Gerencial, Generales, Inventarios, Contratos, Citas Médicas, Citas Médicas Web, Admisiones, Hospitalización, Facturación, Historias Clínicas, Programación de Cirugías, Pre Auditoría de Cuentas, Costos, Quejas y reclamos y telemedicina)
- Realizar capacitaciones a todo el personal que opera la plataforma de información.
- Realizar auditorías periódicas a los procesos en la plataforma de información.

## 2. FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS CON ALTOS ESTANDARES DE CALIDAD

---



Para el primer semestre de 2019 se realizó el seguimiento a las actividades establecidas en esta línea, fortaleciendo los procesos con altos estándares de calidad por parte de subgerencia administrativa, equipo de calidad, planeación, jurídica, suministros, ambiental, biomédica, sistemas y gestión documental de la ESE.

- Se realizó la re apertura de servicios: Consulta externa y Cirugía de Ortopedia, así como Anestesiología (Sede Niquía).
- Se formuló el proyecto de finalización de obras de infraestructura (quirófanos, ginecobstetricia y central de esterilización) y actualmente se encuentra gestionado ante la SSSA.
- Gestión de una ambulancia básica con concepto y viabilidad favorable por parte de SSSA y compromiso del ente territorial para aportarla.
- Gestión de una ambulancia medicalizada y viabilizada por SSSA y actualmente tramitando la gestión con la dirección de gestión territorial emergencias y desastres del MSPS

# 3. GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO



Desde las oficinas de talento humano, planeación y docencia-servicio e investigación de la ESE se elaboraron los siguientes planes y se encuentran en ejecución las actividades relacionadas dando cumplimiento a esta línea estratégica:

- Plan Anual de Capacitaciones
- Plan Anual de Bienestar Social, Estímulos e Incentivos.
- Plan Anual de Seguridad y Salud en el trabajo.
- Fortalecimiento de convenios docencia-servicio con 12 instituciones.





## 4. IMPACTO Y POSICIONAMIENTO EN EL MEDIO



De acuerdo con el seguimiento realizado a indicadores propuestos en la línea estratégica N°4 impacto y posicionamiento en el medio del POA 2019, se presentó cumplimiento de las dos actividades propuestas con la finalidad de generar una imagen diferenciadora y posicionamiento en el mercado que permita incrementar su participación.

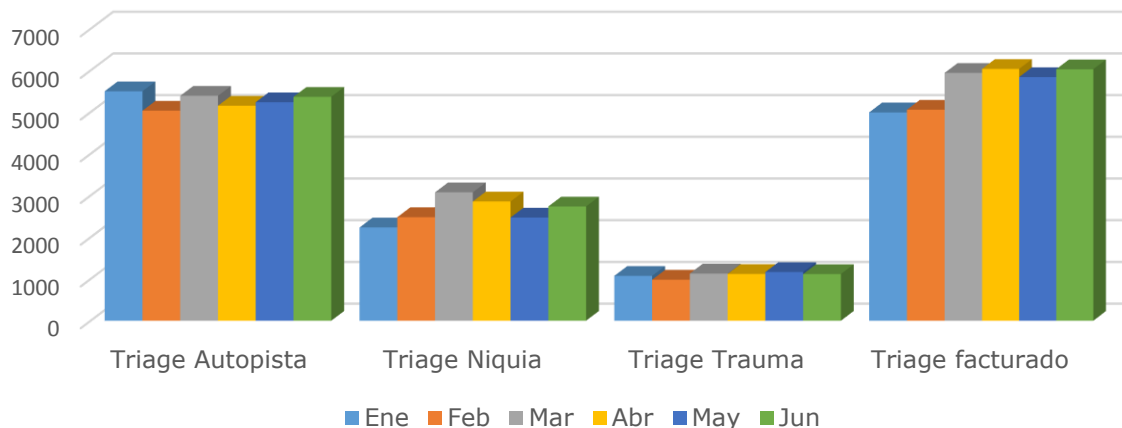
- Presencia en 5 jornadas de “Bello Somos Todos” de la Alcaldía de Bello
- Formulación y ejecución del proyecto de Saludarte en Sede Autopista y Niquía.
- Fortalecimiento de estrategia digital
- Contratación con EPS SURA
- Intervención en áreas físicas
- Actividades en fechas especiales con usuarios y funcionarios

# PRODUCCIÓN



# URGENCIAS

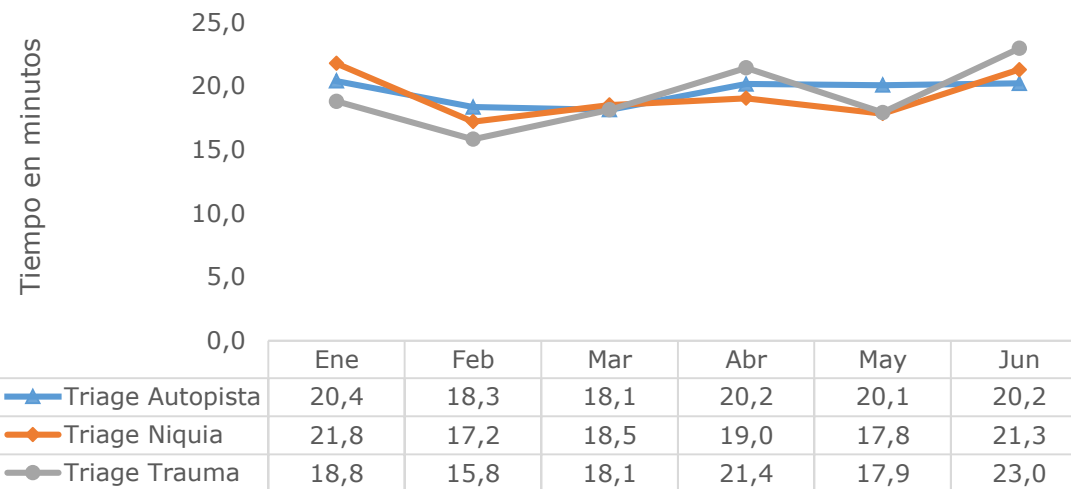
Distribución absoluta del número de triages por mes, 2019-1



Urgencias 2019	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
Triage Autopista	5,501	5,036	5,393	5,153	5,239	5,367
Triage Niquia	2,235	2,482	3,076	2,857	2,473	2,737
Triage Trauma	1,076	984	1,131	1,122	1,168	1,118
Total Triages	8,812	8,502	9,600	9,132	8,880	9,222
Triage facturado	4,994	5,058	5,942	6,037	5,841	6,029

Fuente: Sistema de información institucional, Dinámica Gerencial

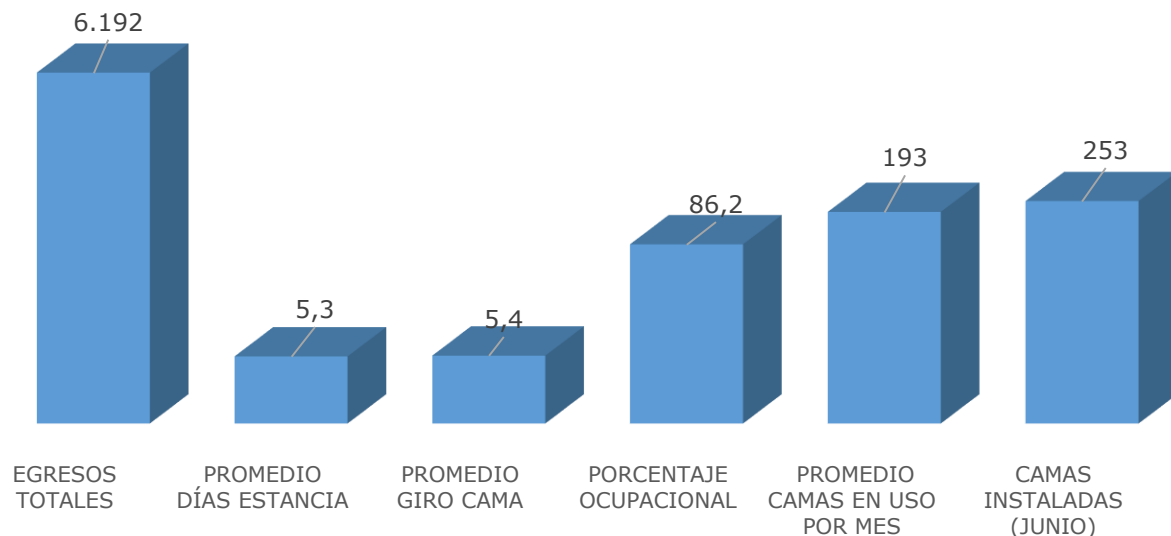
Tiempo promedio de atención triage II, 2019-1



- En el primer semestre de 2019 se observa que del 100 % de triages realizados se facturan en promedio el 62.2 % del total
- Se presentó un incremento en triages del 18.7 % más para el primer semestre de 2019 que en el 2018-1.

# HOSPITALIZACIÓN

## Indicadores de hospitalización, 2019-1



Incrementaron 546 egresos más en 2019-1 que en el mismo periodo del año anterior.

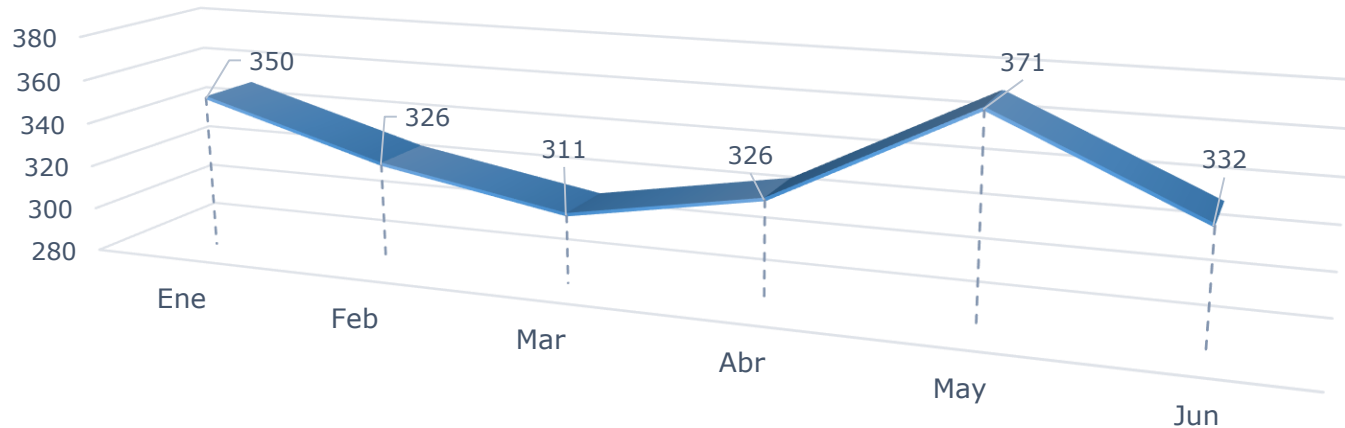
El porcentaje ocupacional fue mayor en el mes de junio, representando un 88.5 %.

En promedio mes un 56 % del total de egresos tenía como aseguradora Savia Salud EPS.

Fuente: Sistema de información institucional, Dinámica Gerencial

# CIRUGÍA

Distribución absoluta del número de procedimientos quirúrgicos realizados por mes, 2019-1



Procedimientos quirúrgicos por especialidad, 2019-1

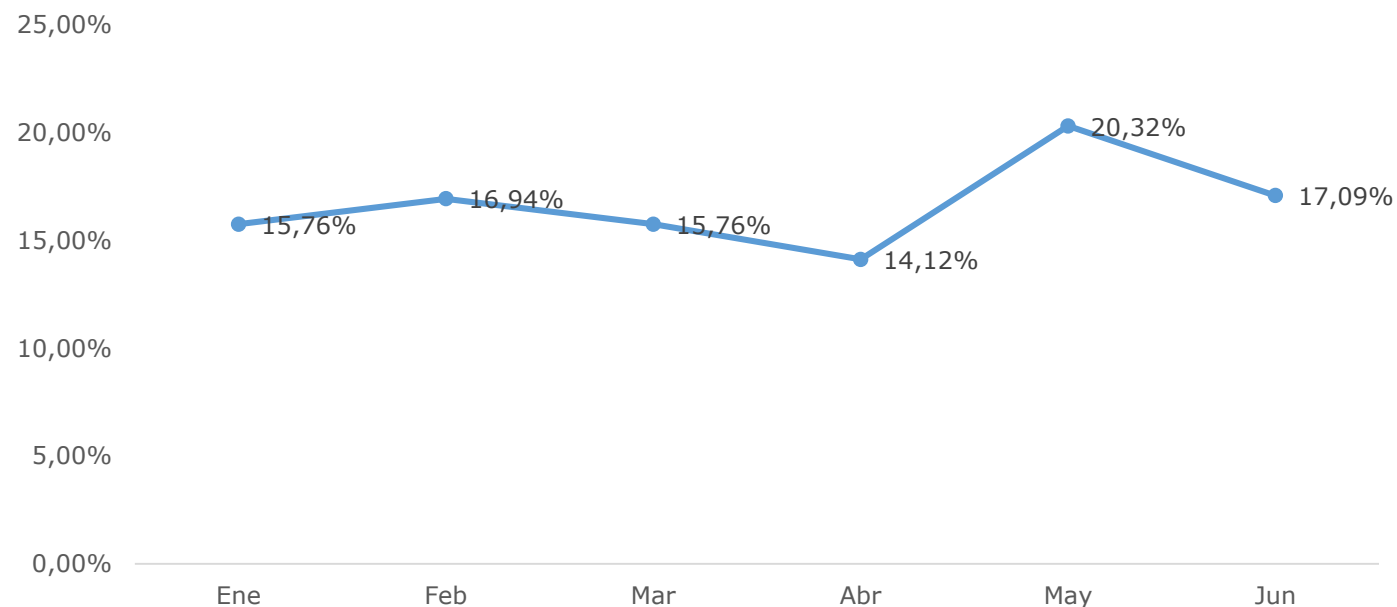
Procedimientos quirúrgicos por especialidad, 2019-1	N
Cirugía general	1.690
Ginecobstetricia	281
Ortopedia	45
Total	2.016

- Procedimientos electivos: 6.94 %
- Procedimientos urgentes: 93.06 %

Fuente: Sistema de información institucional, Dinámica Gerencial

# CONSULTA EXTERNA

**Distribución porcentual de consultas por mes, primer semestre de 2019**

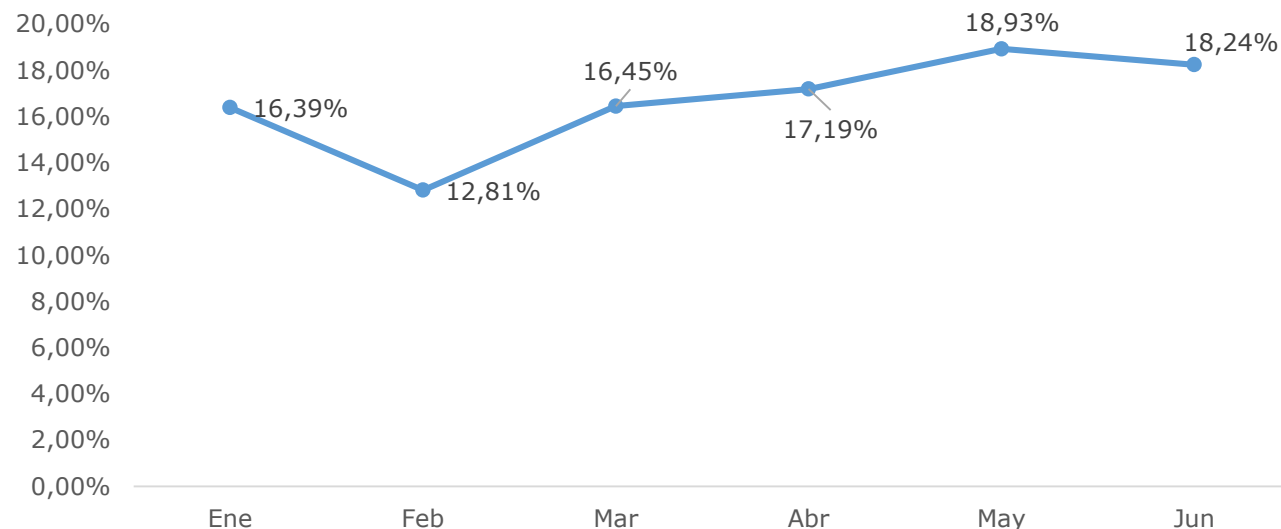


En el 2019 se han presentado 703 consultas más que en 2018, esto dado por el aumento en consultas tanto para cirugía general como ginecobstetricia, además la apertura de consulta externa de ortopedia para este periodo.

Consulta externa	N
Cirugía general	1.123
Ginecobstetricia	400
Ortopedia	230
Toxicología	115
Anestesia	86
Total	1.954

# AYUDAS DIAGNÓSTICAS

**Distribución porcentual de ayudas diagnósticas, primer semestre de 2019**



- Aumento de terapias físicas en el 2019 dada la especialidad de ortopedia.
- Promedio mes de ayudas diagnosticas para el 2019: 24.444 mientras que para el 2018: 23.445

Ayudas diagnósticas	N
Laboratorios	110,671
Rayos X y otras ayudas	34,565
Unidad de gastro	498
Terapia Respiratoria	641
Terapia física	290
Total	146,665

# CALIDAD





# CALIDAD

Oportunidad en consulta externa						
Periodo	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
Ginecología	1.6	1.8	2.3	1.9	2.0	2.7
Obstetricia	1.6	1.5	2.0	1.1	1.6	1.4
Cirugía general	3.6	4.8	4.6	4.4	4.5	4.3

Porcentaje de Satisfacción global	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
% Satisfacción	98.6%	99.3%	98.5%	98.8%	98.6%	99.5%
% Usuarios que recomendarían esta IPS	99.1	99.5	98.5	98.2	98.6	99.5

Cancelaciones atribuibles a la institución	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
% Cancelaciones	0.2%	0.3%	1.5%	0.2%	1.0%	0.6%

Eventos adversos	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
N de eventos	14	14	17	25	15	22

Oportunidad en atención triage II	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
Tiempo promedio	20.6	17.5	18.3	19.8	18.8	20.8

La ESE Hospital Marco Fidel Suárez ha tenido muy buenos resultados en cuanto a oportunidad en consulta, además en general las consultas son controles posquirúrgicos.

En general se encontró que los usuarios que son atendidos en nuestra institución presentan un nivel de satisfacción mayor al 95 % por encima del estándar institucional que tenemos como línea base.

La institución tiene como meta máxima el 2 % de cancelaciones atribuibles a la institución, el cual ha sido cumplido en todos los meses, y reportado según la resolución 0256 de 2016.

En el periodo analizado se han presentado en promedio 18 eventos por mes en la ESE. Es de resaltar que aún estamos por debajo del estándar y se continua con una casuística mucho menor a lo presentado en 2018, Por otro lado, se han detectado dos eventos por cada 100 egresos.

El tiempo promedio de atención para triage II no supero el estándar normativo de 30 minutos, se han realizado auditorias concurrentes y mediciones en tiempos de atención en el servicio de urgencias para mejorar la prestación del servicio

# LOGROS

- ❑ Incremento en la producción respecto al año 2018
- ❑ Reapertura de consulta y cirugía de ortopedia para eventos de accidentes de tránsito.
- ❑ Apertura de sala de pediatría 3, Sede Niquía.
- ❑ Alianza estratégica de atención pediátrica con EPS SURA.
- ❑ Continuidad del Plan Progresivo de Recuperación en infraestructura de las diferentes áreas de la ESE.

# CONTRATACIÓN ACTUAL Y MONTO DE LA DEUDA

# CONTRATOS

ASEGURADORA SOLIDARIA POLIZA ESTUDIANTIL <a href="G:\COMITE DE GERENCIA\CONTRATOS.xlsx">G:\COMITE DE GERENCIA\CONTRATOS.xlsx</a>	COLASISTENCIA
ARL SURA	COLPATRIA ARP
	ALIANZA MEDELLIN(SAVIA SALUD)
FUNDACIÓN MÉDICO PREVENTIVA FERROCARRIL	SALUD TOTAL EPS
EE PP	POSITIVA ARL
EMDISALUD REGIMEN CONTRIBUTIVO	COMPAÑÍA DE SEGUROS BOLIVAR
EMDISALUD REGIMEN SUBSIDIADO	MEDIMAS EPS
DIRECCION SECCIONAL DE SALUD DE ANTIOQUIA	SUMIMEDICAL
NUEVA EPS	IPS UNIVERSITARIA
LA PREVISORA VIDA	DIRECCION GENERAL DE SANIDAD MILITAR -DISPENSARIO MEDICO DE MEDELLIN
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	ESE BELLO SALUD
CRUZ BLANCA EPS	EPS SURA



# CARTERA RADICADA CON ENTIDADES

VIGENCIA	A 30 DÍAS	A 60 DÍAS	A 90 DÍAS	A 180 DÍAS	A 360 DÍAS	MÁS DE 360	TOTAL CARTERA- MENOS ANTICIPOS
<b>2016</b>	2.275.711.163,20	2.169.126.141,00	2.377.289.751,00	11.863.015.606,00	6.428.998.526,00	31.822.352.270,00	55.180.039.681,20
<b>2017</b>	3.630.791.215,00	3.038.206.382,00	2.136.800.380,00	6.441.432.970,00	5.381.069.042,00	32.053.311.128,00	48.814.001.770,00
<b>2018</b>	4.459.362.314,99	4.747.810.301,00	3.445.852.629,00	6.214.304.506,00	6.303.681.042,28	26.685.144.467,92	51.562.310.918,19
<b>2019 CORTEA A 30 DE JUNIO DE 2019</b>	4.970.267.992,00	5.688.206.519,00	3.624.847.990,00	6.314.264.652,00	8.112.060.989,00	26.025.813.340,00	49.813.973.662,00
	<b>10%</b>	<b>11%</b>	<b>7%</b>	<b>13%</b>	<b>16%</b>	<b>52%</b>	<b>100%</b>

# FACTURACIÓN

	2016	2017	2018	2019
PERIODO	TOTAL FACTURADO	TOTAL FACTURADO	TOTAL FACTURADO	TOTAL FACTURADO
ENERO	8.110.651.484	3.036.045.000	4.367.775.823	4.689.357.671
FEBRERO	6.343.657.462	2.681.775.000	4.120.725.162	4.393.307.585
MARZO	4.048.402.907	2.929.732.000	4.607.874.861	4.663.434.449
ABRIL	4.889.220.227	3.146.096.701	4.425.532.799	5.121.486.264
MAYO	6.315.727.718	3.419.663.151	4.840.210.529	5.477.503.872
JUNIO	6.308.649.086	3.491.677.100	4.883.096.558	5.336.002.736
JULIO	5.676.024.877	3.229.540.201	4.799.085.892	
AGOSTO	5.434.374.678	3.282.821.156	4.888.821.785	
SEPTIEMBRE	3.006.627.368	3.789.438.542	4.794.195.581	
OCTUBRE	1.808.283.338	3.840.846.021	4.969.946.152	
NOVIEMBRE	2.111.046.220	3.673.227.451	4.834.589.673	
DICIEMBRE	2.452.583.484	3.898.236.777	4.647.016.892	
<b>TOTAL</b>	<b>56.505.248.849</b>	<b>40.419.099.100</b>	<b>56.178.871.707</b>	<b>29.681.092.577</b>

# ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN

ENTIDAD	TOTAL CARTERA	VALOR RECONOCIDO PENDIENTE DE PAGO/ PENDIENTE RECONOCER	TOTAL CARTERA NO RECONOCIDA POR LAS ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN	% PARTICIPACIÓN
SALUDCOOP	3.839.515.214	2.069.871.036	1.769.644.178	42,44%
CAFESALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD EPS S.A	2.362.000.000	2.362.000.000		26,11%
CAPRECOM EIC EN LIQUIDACION	1.784.806.934		1.784.806.934	19,73%
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMFENALCO ANTIOQUIA	693.870.741		693.870.741	7,67%
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE CÓRDOBA COMFACOR	129.332.273	129.332.273		1,43%
EPS SALUD CONDOR S.A	69.319.516		69.319.516	0,77%
SOLSALUD EPS S.A	66.154.393		66.154.393	0,73%
COMFAMILIAR CAMACOL	41.167.190		41.167.190	0,46%
SELVASALUD S.A EPS-S	15.578.708		15.578.708	0,17%
INSTITUTO DE SEGUROS SOCIALES EN LIQUIDACIÓN	13.519.286		13.519.286	0,15%
HUMANA VIVIR	13.181.220		13.181.220	0,15%
E.P.S. SALUDCOLOMBIA	11.098.975		11.098.975	0,12%
CALISALUD EPS	5.182.927		5.182.927	0,06%
RED SALUD ATENCIÓN HUMANA E.P.S. S.A.	1.076.090		1.076.090	0,01%
GOLDEN GROUP S.A	467.389		467.389	0,01%
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE FENALCO SECCIONAL QUINDIO	71.300		71.300	0,00%
<b>TOTAL CARTERA ENTIDADES EN LIQUIDACION</b>	<b>9.046.342.156</b>	<b>4.561.203.309</b>	<b>4.485.138.847</b>	<b>100%</b>

# CONSOLIDADO CARTERA POR EDADES

EDADES	VALOR (cifras en pesos)	%
Orden de Servicio	718.119.037	1,31%
Sin radicar	175.996.759	0,32%
Por vencer	5.210.362.058	9,51%
0 <-> 30	5.807.838.137	10,60%
31 <-> 60	3.701.925.375	6,76%
61 <-> 120	2.614.810.923	4,77%
121 <-> 180	3.922.216.384	7,16%
181 <-> 360	3.565.042.355	6,51%
361 <-> 720	9.036.013.229	16,49%
721 <-> 1080	3.763.582.852	6,87%
> 1081	16.277.681.370	29,71%
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>54.793.588.479</b>	<b>100,00%</b>





# ANÁLISIS, DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

**30 junio 2019**

# EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INGRESOS

PRESUPUESTO DE INGRESOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO RECONOCIDO	PRESUPUESTO RECAUDADO	% DE EJECUCIÓN RECONOCIMIENTOS	% DE EJECUCIÓN RECAUDOS	% DE EJECUCIÓN RECAUDOS V/S RECONOC.
Disponibilidad inicial	5.070.327.539	5.070.327.539	5.070.327.539	100%	100%	100%
Venta de servicios	39.341.467.209	29.131.378.020	8.431.705.643	74%	21%	29%
Arrendamiento y otras	557.797.317	318.649.570	318.649.570	57%	57%	100%
Transferencias	342.174.585	51.051.447	51.051.447	15%	15%	100%
Recursos del PGIR	11.412.138.776	0	0	0%	0%	0%
Vigencias anteriores	20.352.484.360	20.020.191.060	20.020.191.060	98%	98%	100%
<b>Total presupuesto de ingresos</b>	<b>77.076.389.786</b>	<b>54.591.597.636</b>	<b>33.891.925.259</b>	<b>71%</b>	<b>44%</b>	<b>62%</b>

# EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE GASTOS

PRESUPUESTO DE GASTOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PRESUPUESTO OBLIGACIONES	PRESUPUESTO PAGADO	% DE EJECUCIÓN /COMPROMISOS	% DE EJECUCIÓN/ OBLIGACIONES
Gastos de personal	30.900.267.286	20.823.985.597	13.623.993.244	9.552.962.156	67%	44%
Gastos generales	8.978.847.043	5.421.316.068	4.056.183.590	1.865.813.998	60%	45%
Transferencias	765.938.025	47.105.001	47.105.001	18.991.425	6%	6%
Gastos de funcionamiento	40.645.052.354	26.292.406.666	17.727.281.835	11.437.767.579	65%	44%
Comercialización de bienes	16.445.660.957	10.081.543.687	6.471.802.434	1.096.768.764	61%	39%
Inversión	447.169.377	105.070.011	102.913.542	27.381.546	23%	23%
Deuda pública	1.642.607.526	741.495.007	741.495.007	741.495.007	45%	45%
Vigencias Anteriores	17.895.899.572	12.694.831.868	12.694.831.868	12.175.438.255	71%	71%
<b>Total presupuesto gastos</b>	<b>77.076.389.786</b>	<b>49.915.347.239</b>	<b>37.738.324.686</b>	<b>25.478.851.151</b>	<b>65%</b>	<b>49%</b>

# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS Y GASTOS

## Junio 2019

INGRESOS	DEFINITIVO	77.076.389.786	
	RECONOCIMIENTOS TOTAL	54.591.597.636	
	RECAUDOS TOTAL	33.891.925.259	
% RECONOCIDO DE PPTO DEFINITIVO		71%	
% RECAUDO DEL PPTO DEFINITIVO		44%	
% RECAUDO DEL PPTO RECONOCIDO		62%	
GASTOS	COMPROMISOS	49.915.347.239	
	OBLIGACIONES	37.738.324.686	
	PAGOS	25.478.851.151	
EQUILIBRIO PRESUPUESTAL	Con reconocimientos	(Reconocimientos/Compromisos)	109%
	Con Ppto Definitivo	(Definitivo/Obligaciones)	49%
	Con recaudos	(Recaudos/obligaciones)	90%
DEFICIT / EXCEDENTE PRESUPUESTAL	Con reconocimientos	Ingresos-Compromisos	4.676.250.397,00
	Con recaudos	Recaudos-Compromisos	-16.023.421.980,00
	Con recaudos	Recaudos-obligaciones	-3.846.399.427,00

El presupuesto definitivo para la vigencia 2019 es de \$77.076.389.786, que a la fecha de análisis se ha ejecutado con reconocimientos de 71 %, es decir \$54.591.597.636, y con recaudos del 44 %, \$33,891,925,259. En cuanto a los gastos ejecutados se debe medir con las obligaciones, que asciende a \$37.738.324.686, que representa el 49 % del total del presupuesto definitivo.

**En conclusión**, el presupuesto se debe haber ejecutado en un 50 %, en ingresos reconocidos se ha ejecutado en un 21 % de más y los gastos obligados en 1 % de menos.

# CATEGORIZACIÓN DEL RIESGO FISCAL

Índice de Riesgo							
Año	Superávit o déficit de la operación corriente	Superávit o déficit de la operación no corriente	Superávit o Déficit operacional total	Ingresos operacionales Totales	Indicador de riesgo	Categorización de riesgo	Estándar de calificación
2018	-133.710.732	-4.904.121.470	-5.037.832.202	65.451.579.583	-0,077	Riesgo Bajo	M(Entre -0,01 y -0,10)
2017	-7.912.829.648	-566.576.941	-8.479.406.589	50.561.186.029	-0,17	Riesgo Medio	M(Entre -0,11 y -0,20)
2016	-38.401.411.904	20.131.153.534	-18.270.258.370	55.549.694.264	-0,33	Riesgo alto	M(<=-0,21)

En la estimación del riesgo se tiene en cuenta tanto la operación corriente como los pagos que se realizan de largo plazo (mayor a 360 días) con estos valores se calcula el déficit operativo total y se divide por el total de los ingresos operacionales, es decir, los ingresos corrientes y los ingresos a largo plazo: El 75% de la cartera entre 180 a 360 días y el 50% de la cartera mayor a 360 días. De acuerdo a lo anterior en la vigencia 2016 se tenía un déficit de 0,33 (**riesgo alto**), en el 2017 el déficit es de 0,17 (**riesgo medio**) y para la vigencia 2018 es de 0,077 (**riesgo bajo**).

# HISTÓRICO DE PRESUPUESTO 2014 - 2019

AÑO	PRESUPUESTO INICIAL	ADICIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	\$VARIACIÓN	% VARIACIÓN
<b>2014</b>	\$ 77.294.496.829	\$ 12.023.194.266	\$ 89.317.691.095		
<b>2015</b>	\$ 66.289.815.482	\$ 41.266.731.247	\$ 107.556.546.729	18.238.855.634	20%
<b>2016</b>	\$ 73.719.618.087	\$ 29.033.625.449	\$ 102.753.243.536	-4.803.303.193	-4%
<b>2017</b>	\$ 56.296.931.235	\$ 17.253.114.709	\$ 73.550.045.944	-29.203.197.592	-28%
<b>2018</b>	\$ 78.624.477.672	\$ (10.452.258.126)	\$ 68.172.219.546	-5.377.826.398	-7%
<b>2019</b>	\$ 72.006.062.247	\$ 5.070.327.539	\$ 77.076.389.786	8.904.170.240	13%

# PROYECCIÓN PRESUPUESTAL 2020

PROYECTO PRESUPUESTO DE INGRESOS		
CONCEPTO	VALOR	PARTICIP %
<b>INGRESOS</b>	<b>71.658.794.560</b>	<b>100,00%</b>
Ingresos corrientes	43.158.823.829	60,23%
Recursos de capital	25.000.000	0,03%
Rezago de cartera vigencia anterior	21.305.732.895	29,73%
Total Ingresos de la vigencia	64.489.556.724	90,00%
Recursos de la ESE PGIR	7.169.237.836	10,00%
PROYECTO PRESUPUESTO DE GASTOS		
CONCEPTO	VALOR	PARTICIP %
<b>GASTOS</b>	<b>71.658.794.560</b>	<b>100,00%</b>
Gastos de Funcionamiento	42.059.759.292	58,69%
Gastos de prestación de servicios	19.127.361.504	26,69%
Servicio a la deuda	52.013.744	0,07%
Inversión	0	0,00%
Programación de pagos de pasivos	10.419.660.020	14,54%

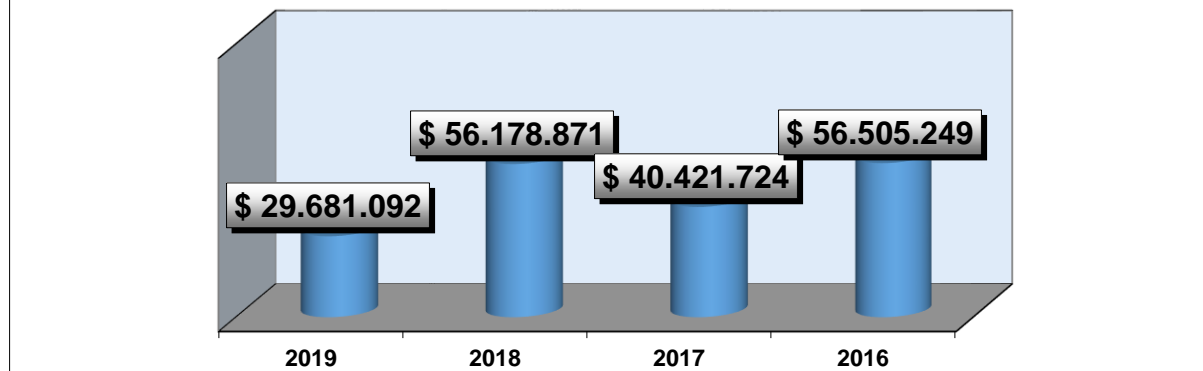
# TRAZABILIDAD AL PAGO DE PASIVOS

AÑO	VALOR PASIVO	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
2016	58.667.236.000	0	0,00%
2017	57.490.293.446	-1.176.942.554	-2,01%
2018	42.706.439.613	-14.783.853.833	-25,72%
2019	41.501.808.430	-1.204.631.183	-2,82%
<b>TOTAL PAGADO</b>		-17.165.427.570	29,26%

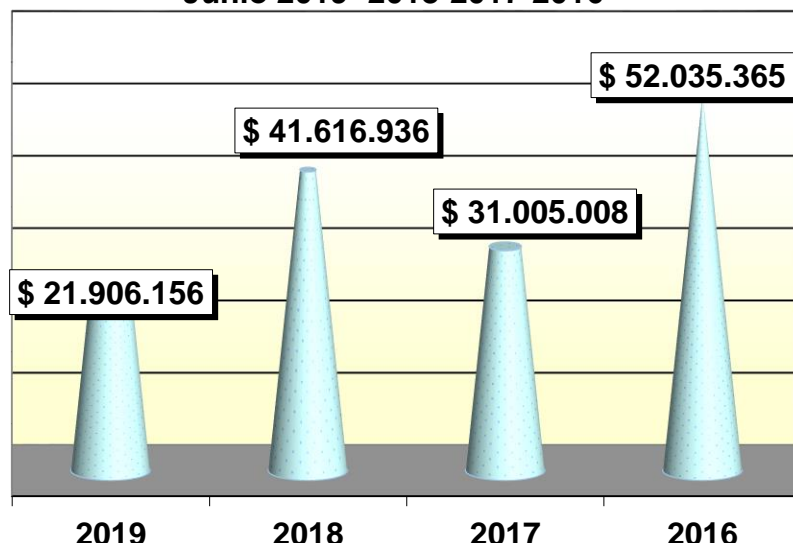


# ESTADOS FINANCIEROS

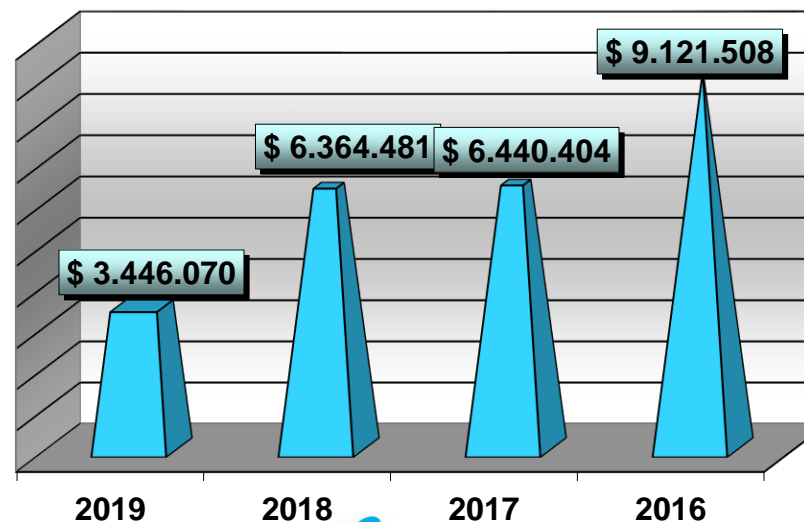
### Comparativo de Ingresos Operacionales Junio 2019- años 2018-2017-2016



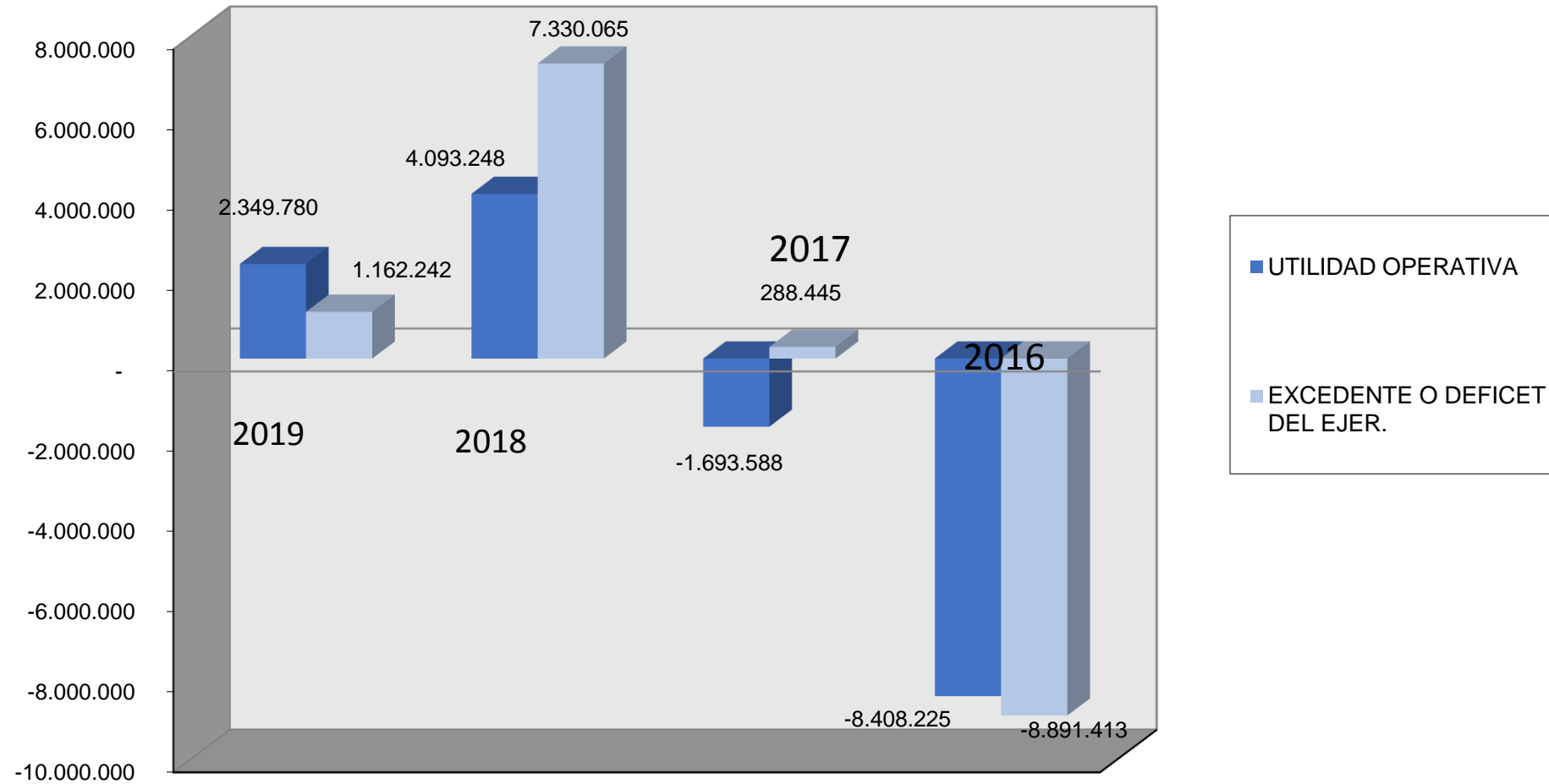
### Comparativo de Costos de Ventas Junio 2019- 2018-2017-2016



### Comparativo de Gastos de Administración Junio 2019- 2018-2017-2016



## COMPARATIVO UTILIDAD OPERATIVA - NETA Junio 2019-2018-2017-2016



## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL INDIVIDUAL

Periodos contables terminados el 31/12/2018 -31/12/2017 -31/12/2016 y junio 30 - 2019

(Cifras en pesos colombianos)

	JUNIO 2 019	A.V	2018	A.V	2017	A.V	2016	A.V	VARIACIÓN \$ 2018/2017	VARIACIÓN %
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>29.681.092.456</b>		<b>56.178.870.857</b>		<b>40.421.723.891</b>		<b>56.505.248.768</b>		<b>15.757.146.966</b>	<b>39%</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>21.906.156.158</b>	<b>74%</b>	<b>41.622.682.581</b>	<b>74%</b>	<b>31.006.732.946</b>	<b>77%</b>	<b>52.035.364.614</b>	<b>92%</b>	<b>10.615.949.635</b>	<b>34%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>5.396.495.864</b>	<b>18%</b>	<b>10.462.940.336</b>	<b>0</b>	<b>11.108.579.286</b>	<b>0</b>	<b>12.878.109.538</b>	<b>0</b>	<b>-645.638.950</b>	<b>-6%</b>
Administración	3.446.070.402	12%	6.364.481.265	11%	6.440.403.972	16%	9.121.508.267	16%	-75.922.707	-1%
Provisiones, agotamiento, depreciaciones	1.950.425.462	7%	4.098.459.071	7%	4.668.175.314	12%	3.756.601.271	7%	-569.716.243	-12%
<b>EXCEDENTE OPERACIONAL</b>	<b>2.378.440.434</b>	<b>8%</b>	<b>4.093.247.940</b>	<b>7%</b>	<b>-1.693.588.341</b>	<b>-4%</b>	<b>-8.408.225.384</b>	<b>-15%</b>	<b>5.786.836.281</b>	<b>-342%</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>349.780.102</b>	<b>1%</b>	<b>8.810.368.284</b>	<b>16%</b>	<b>6.006.323.155</b>	<b>15%</b>	<b>2.958.075.917</b>	<b>5%</b>	<b>2.804.045.129</b>	<b>47%</b>
Transferencias Y subvenciones	1.061.825	0%	1.681.810.009	3%	187.600.571	0	657.611.284	1%	1494209438	796%
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>348.718.277</b>	<b>1%</b>	<b>7.128.558.275</b>	<b>13%</b>	<b>5.818.722.584</b>	<b>14%</b>	<b>2.300.464.633</b>	<b>4%</b>	<b>1.309.835.691</b>	<b>23%</b>
<b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>14.290.146</b>	<b>0%</b>	<b>34.221.778</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>-19931632</b>	<b>-58%</b>
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>1.565.978.938</b>	<b>5%</b>	<b>5.559.261.207</b>	<b>10%</b>	<b>3.990.068.411</b>	<b>10%</b>	<b>3.441.263.485</b>	<b>6%</b>	<b>1.569.192.796</b>	<b>39%</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO</b>	<b>1.162.241.598</b>	<b>4%</b>	<b>7.330.064.871</b>	<b>13%</b>	<b>288.444.625</b>	<b>1%</b>	<b>-8.891.412.952</b>	<b>-16%</b>	<b>7.041.620.246</b>	<b>2441%</b>

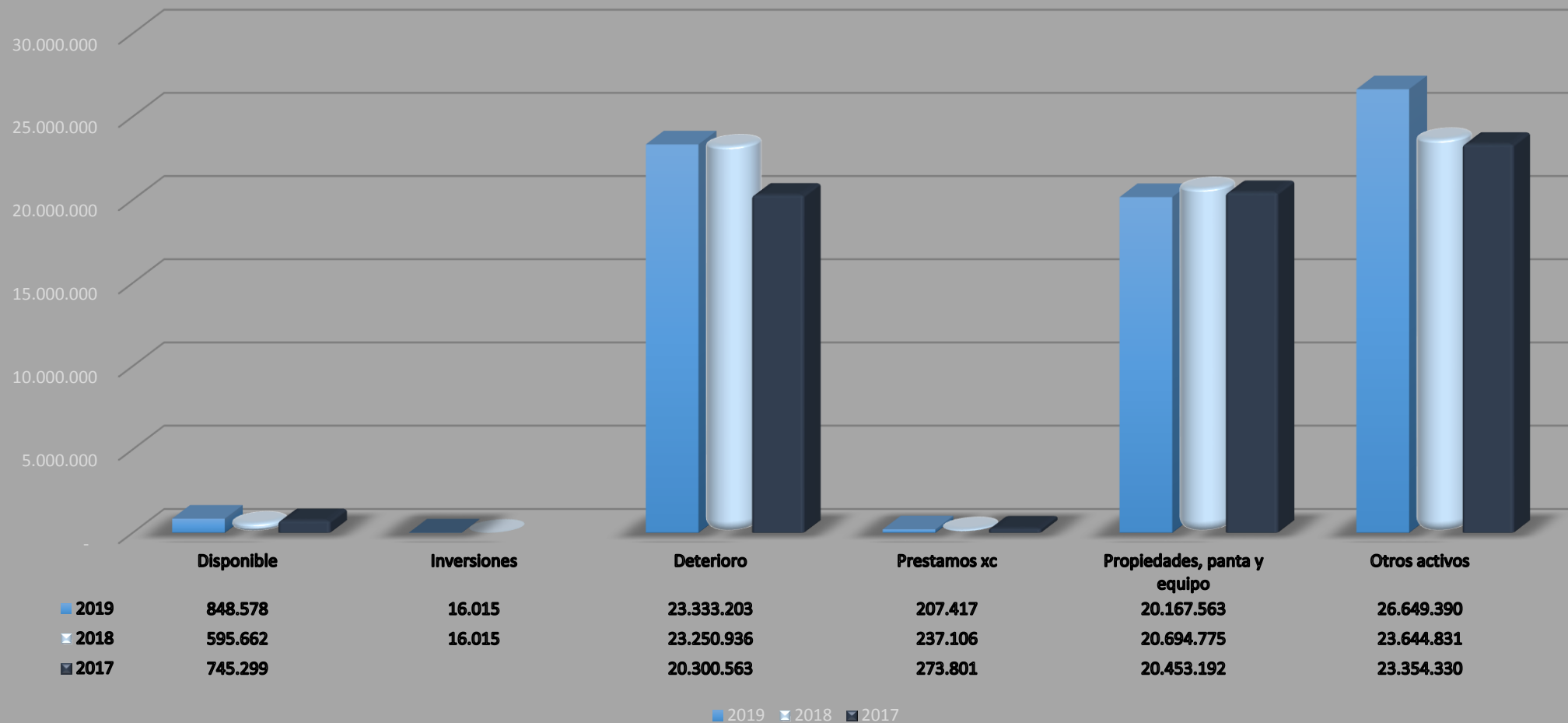
A.V. (Análisis Vertical)

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL

Periodos contables terminados el 31/12/2018 - 31/12/2017 - 31/12/2016 y junio 30-2019  
(Cifras en pesos colombianos)

ACTIVO	JUNIO 2019	PARTICIP. %	2018	2017	2016	VARIACIÓN 2018 vs 2017	
						\$	%
<b>CORRIENTE</b>	<b>28.914.512.874</b>	<b>36%</b>	<b>29.442.423.361</b>	<b>22.243.106.837</b>	<b>30.365.661.337</b>	<b>7.199.316.524</b>	<b>32,4%</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	848.577.603	1%	595.662.096	745.299.163	173.073.271	-149.637.067	-20,1%
Cuentas por cobrar	25.800.417.506	32%	26.777.730.061	18.736.709.209	27.191.674.883	8.041.020.852	42,9%
Inventarios	1.010.385.228	1%	956.591.597	970.478.265	940.788.313	-13.886.668	-1,4%
Otros Activos	1.255.132.537	2%	1.112.439.607	1.790.620.200	2.060.124.870	-678.180.593	-37,9%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>50.518.941.940</b>	<b>64%</b>	<b>50.033.421.033</b>	<b>56.607.155.382</b>	<b>55.628.958.811</b>	<b>-6.573.734.349</b>	<b>-11,6%</b>
Inversiones e instrumentos derivados	16.015.314	0%	16.015.314	16.015.314	13.257.498	0	
Cuentas por cobrar	5.744.074.630	7%	6.553.131.752	14.300.435.862	16.518.123.462	-7.747.304.110	-54,2%
Prestamos por cobrar	207.416.512	0%	237.106.314	273.800.962	323.873.843	-36.694.648	-13,4%
Propiedades, planta y equipo	20.167.563.524	25%	20.694.775.511	20.453.192.259	21.520.519.482	241.583.252	1,2%
Otros activos	24.383.871.960	31%	22.532.392.142	21.563.710.985	17.253.184.526	968.681.157	4,5%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>79.433.454.814</b>	<b>100%</b>	<b>79.475.844.394</b>	<b>78.850.262.219</b>	<b>85.994.620.148</b>	<b>625.582.175</b>	<b>0,79%</b>

## COMPOSICIÓN DEL ACTIVO JUNIO 2019- 2018-2017



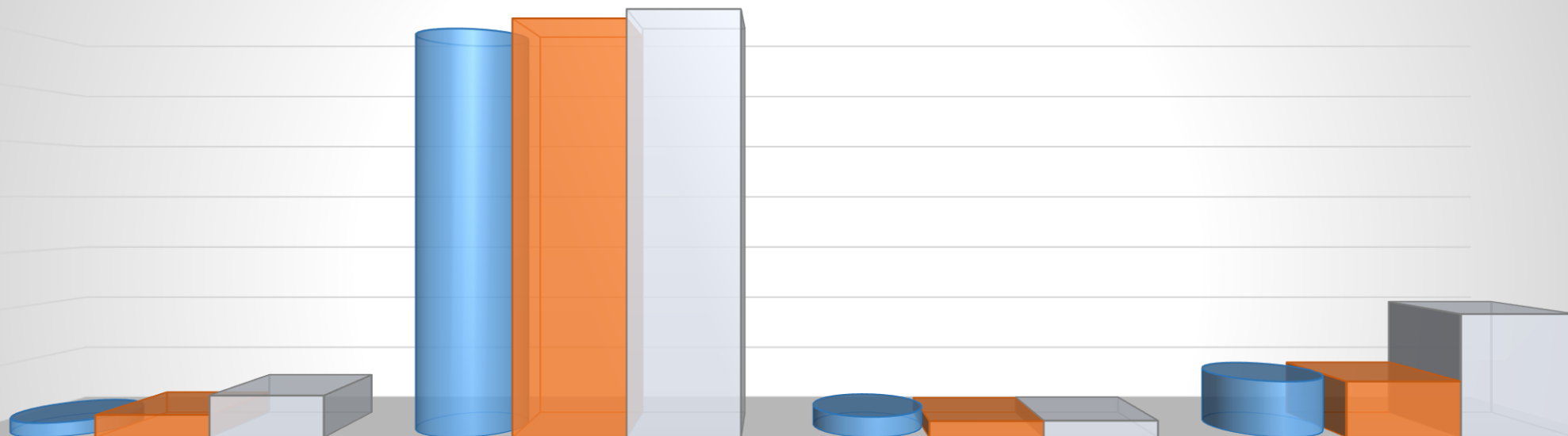
## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL

Periodos contables terminados el 31/12/2018 - 31/12/2017 - 31/12/2016 y junio 30-2019

(Cifras en pesos colombianos)

PASIVO	JUNIO 2019	PARTICIP %	2018	2017	2016	VARIACION	
						\$	%
<b>CORRIENTE</b>	<b>35.544.792.571</b>	<b>45%</b>	<b>36.043.849.599</b>	<b>36.817.062.256</b>	<b>36.195.532.686</b>	<b>-773.212.657</b>	<b>-2,1%</b>
Financiamiento interno de corto plazo	0	0%	3.563.055	14.441.929	0	-10.878.874	0
Cuentas por pagar	33919897675	43%	34.760.119.894	35.397.624.419	35.053.556.908	-637.504.525	-1,8%
Beneficios a los empleados	1.624.894.896	2%	1.280.166.650	1.270.930.290	1.141.975.778	9.236.360	0,7%
Otros Pasivos	0	0%	0	134.065.618		-134.065.618	0,0%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>5.957.015.857</b>	<b>7%</b>	<b>6.662.590.010</b>	<b>13.933.171.918</b>	<b>22.471.704.098</b>	<b>-7.270.581.908</b>	<b>-52,2%</b>
Operaciones de Crédito Público	1.201.653.961	2%	1.889.552.803	3.492.454.548	5.129.476.231	-1.602.901.745	-45,9%
Beneficios a los empleados	98.874.393	0%	90.657.143	138.181.607	243.886.307	-47.524.464	-34,4%
<b>Provisiones</b>	<b>4.656.487.503</b>	<b>6%</b>	<b>4.682.380.064</b>	<b>10.302.535.763</b>	<b>17.098.341.560</b>	<b>-5.620.155.699</b>	<b>-54,6%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>41.501.808.428</b>	<b>52%</b>	<b>42.706.439.609</b>	<b>50.750.234.174</b>	<b>58.667.236.784</b>	<b>-8.043.794.565</b>	<b>-15,8%</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>37.931.646.386</b>	<b>48%</b>	<b>36.769.404.785</b>	<b>28.100.028.045</b>	<b>27.327.383.364</b>	<b>8.669.376.740</b>	<b>30,9%</b>
Capital fiscal	36.769.404.790	46%	17.836.672.914	16.208.916.420	24616129316	1.627.756.494	10,0%
Impacto por la transición al nuevo marco normativo	0	0%	11.602.667.000	11.602.667.000	11602667000	-	
Resultado del ejercicio	1.162.241.596	1%	7.330.064.871	288.444.625	-8891412952	7.041.620.246	2441,2%
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>79.433.454.814</b>	<b>100%</b>	<b>79.475.844.394</b>	<b>78.850.262.219</b>	<b>85.994.620.148</b>	<b>625.582.175</b>	<b>0,8%</b>

## COMPOSICIÓN DEL PASIVO A JUNIO 2019

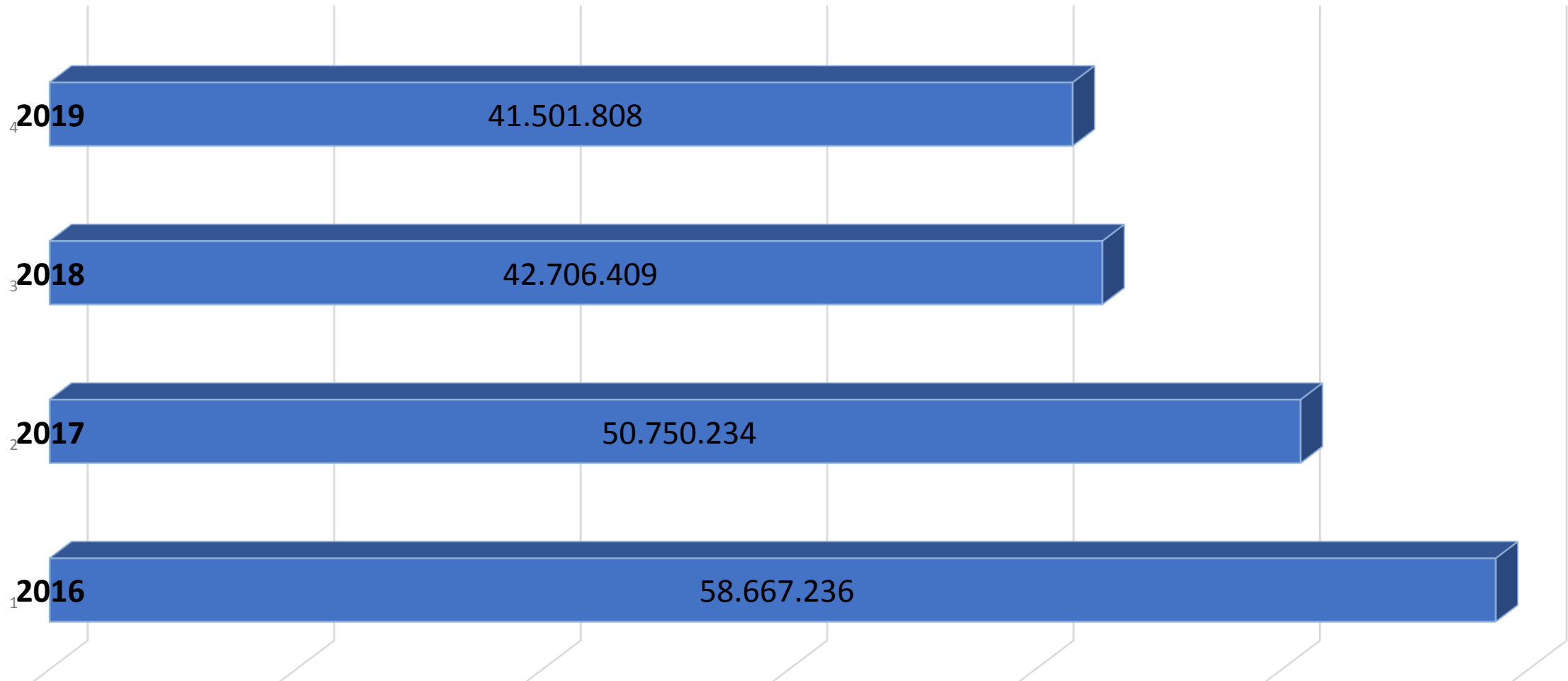


	Crédito Público	Cuentas por pagar	Beneficios empleados	Provisiones
■ 2019	1.201.654	33.919.899	1.715.854	4.664.402
■ 2018	1.893.085	34.760.120	1.370.824	4.682.380
□ 2017	3.506.896	35.531.690	1.409.112	10.302.536

■ 2019 ■ 2018 □ 2017



## PASIVO TOTAL PARA LOS AÑOS TERMINADOS EN 2018-2017-2017 Y JUNIO DE 2019



## CUENTAS POR PAGAR JUNIO DE 2019 Y AÑO 2018-2017



**E.S.E HOSPITAL MARCO FIDEL SUAREZ**  
**INDICADORES FINANCIEROS**

**LIQUIDÉZ**

Miden la capacidad que tiene la empresa para cancelar sus obligaciones a corto plazo.

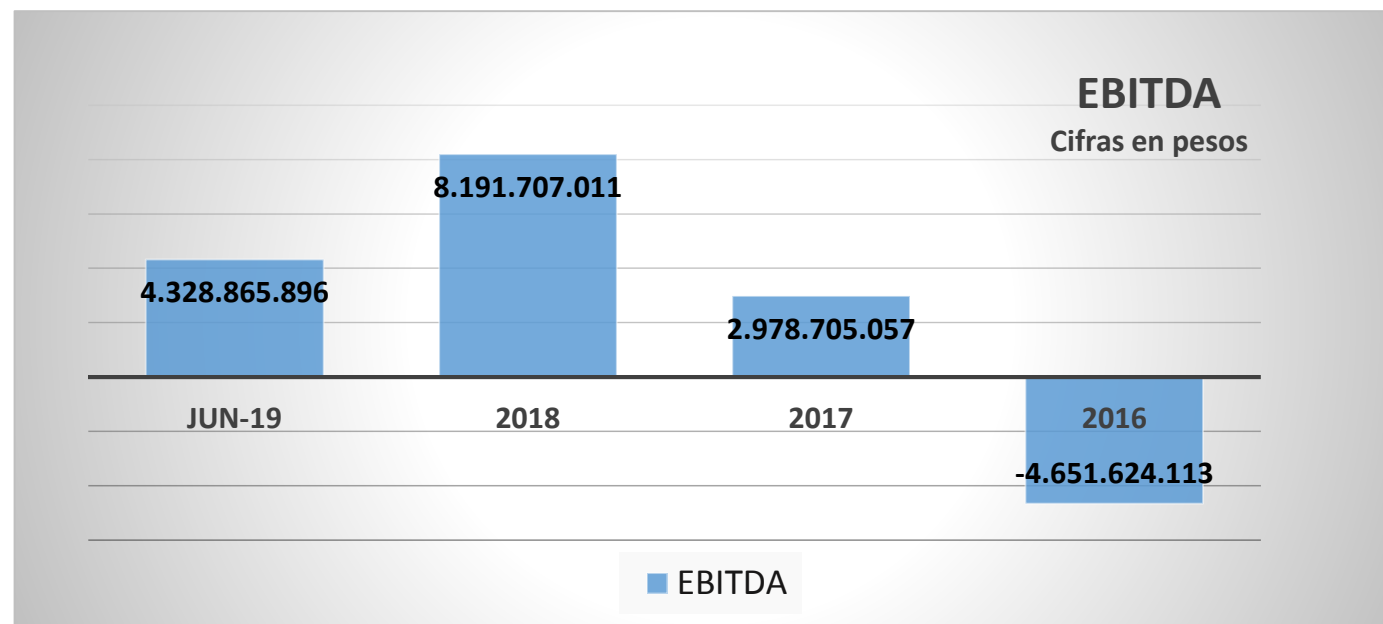
		2019		2018	
Capital de Trabajo Neto / %	Activos Corrientes - Pasivos Corrientes	28.914.512.874 35.544.792.571	(6.630.279.697,00)	<u>31.456.992.659</u> 42.168.436.785	(10.711.444.126)
Razón Corriente	<u>Activos Corrientes</u> Pasivos Corrientes	<u>28.914.512.874</u> 35.544.792.571	0,81	<u>31.456.992.659</u> 42.168.436.785	0,75
Solidez	<u>Activo Total</u> Pasivo Total	<u>79.433.454.814</u> 41.501.808.428	1,91	<u>84.100.222.035</u> 55.318.601.115	1,52
Importancia Activo Ctte	<u>Activo Ctte</u> Activos Totales	<u>28.914.512.874</u> 79.433.454.814	0,36	<u>31.456.992.659</u> 84.100.222.035	0,37

## TESORERIA

Señala los volúmenes de dinero generados durante un período para cubrir sus obligaciones

		2019		2018	
EBITDA	Utilidad Operacional	2.378.440.434	4.328.865.896	2.414.007.730	3.579.304.275
	Más: Depreciación,	1.950.425.462		1.165.296.545	
Margen EBITDA	<u>EBITDA</u>	4.328.865.896	14,58%	3.579.304.275	13,15%
	Ingresos Operacionales	29.681.092.456		27.218.432.897	
Rotación de Activos Totales	<u>EBITDA</u>	4.328.865.896	5,45%	3.579.304.275	4,26%
	Activos Totales	79.433.454.814		84.100.222.035	

# EBITDA 2016 a junio2019



Concepto	jun-19	2018	2017	2016
<b>INDICADOR EBITDA</b>	<b>4.328.865.896</b>	<b>8.191.707.011</b>	<b>2.971.586.973</b>	<b>-4.651.623.729</b>
Utilidad o Perdida Operacional	2.378.440.434	4.093.247.940	-1.693.588.341	-8.408.225.000
Mas: Depreciaciones y amortizacion	1.950.425.462	4.098.459.071	4.665.175.314	3.756.601.271

**INDICADOR EBITDA:** Utilidad o perdida operativa más las amortizaciones y depreciaciones.

# PLAN PROGRESIVO DE RECUPERACIÓN

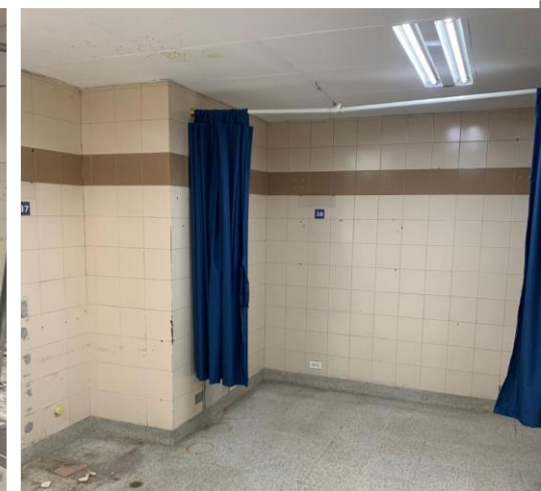
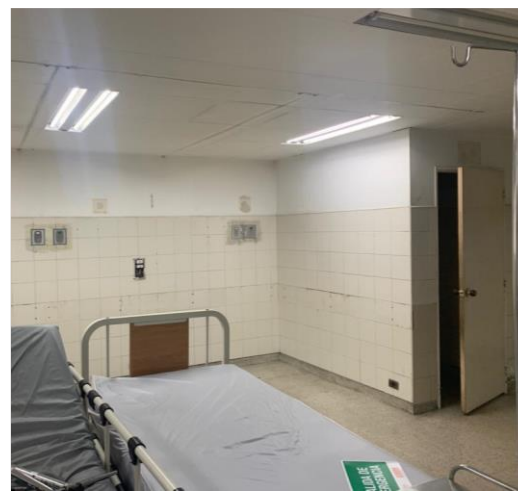
N°	Área o servicio.	Encargado	2018	2019												Indicador		
				EN	FEB	MA R	AB	MA	JU	JL	AG	SP	OC	NV	DC			
1	AREA DE GINECOLOGIA	MANTENIMIENTO	1															
2	QUIRURGICA 1	MANTENIMIENTO	1															
3	SALA DE TRANSICIÓN	MANTENIMIENTO	1															
4	CENTRO REGULADOR	MANTENIMIENTO	1															
5	CIRUGIA ENTRADA ASCENSORES	MANTENIMIENTO	1															
6	URGENCIAS SALA DE TRAUMA	MANTENIMIENTO		1														
7	NIQUIA CIRUGIA ORTOPIA	MANTENIMIENTO			1													
8	ÁREA DE FISIOTERAPIA NIQUIA	MANTENIMIENTO			1													
9	FARMACIA	MANTENIMIENTO			1													
10	SALA DE ADULTO MAYOR	MANTENIMIENTO				1												
11	SALA DE URGENTOLOGIA	MANTENIMIENTO				0												
12	CONSULTORIO CIGA	MANTENIMIENTO					1											
13	SALA DE TRATAMIENTO 1	MANTENIMIENTO					1											
14	SALA DE TRATAMIENTO 2	MANTENIMIENTO					1											
15	SALA DE TRATAMIENTO 3	MANTENIMIENTO					1											
16	PEDIATRIA 3 NIQUIA	MANTENIMIENTO						1										
17	CONSULTORIO 1	MANTENIMIENTO						1										
18	CONSULTORIO 2	MANTENIMIENTO							1									
19	CONSULTORIO 3	MANTENIMIENTO							1									
20	CONSULTORIO 4	MANTENIMIENTO								1								
21	MEDICINA INTERNA 3	MANTENIMIENTO										1						
22	MEDICINA INTERNA 1	MANTENIMIENTO											1					
23	CIRCULACIONES DE URGENCIAS	MANTENIMIENTO											1					
24	SALA DE ESPERA DE CIRUGÍA	MANTENIMIENTO											1					
25	MEDICINA INTERNA 2	MANTENIMIENTO															EN PROCESO	
26	CIRCULACIÓN ENTRADA DE AMBULANCIAS	MANTENIMIENTO															EN PROCESO	
27	BOTIQUIN DE MEDICAMENTOS	MANTENIMIENTO												0				
28	QUIRURGICA 2	MANTENIMIENTO															0	
29	MEDICINA INTERNA 2	MANTENIMIENTO																0
30	CIRCULACIÓN ENTRADA PRINCIPAL	MANTENIMIENTO																0

(Numero de Auditorias ejecutadas\*100)/Numero de auditorias planeadas

# ÁREAS INTERVENIDAS



# URGENCIAS ANTES





**URGENCIAS**

**AHORA**

# URGENCIAS

ZONA	INTERVENCIONES REALIZADAS	ÁREA TOTAL (m2)	ÁREA INTERVENIDA (m2)	%
<b>OBSERVACIÓN</b>	Mantenimiento en baños y equipos de aire acondicionado	400	30	8%
<b>SALA DE TRAUMA</b>	Aplicación de pintura en muros y cielo, instalación de medias cañas en PVC, cambio de muebles de madera por acero inoxidable, aplicación de pintura esmalte en puertas y marcos, instalación de guarda camillas de PVC, instalación de barras de seguridad en baños, instalación de tubos cortineros, brillada de pisos	80	80	100%
<b>SALA DE ADULTO MAYOR MUJERES</b>	Aplicación de pintura en muros y cielo, instalación de medias cañas en PVC, cambio de muebles de madera por acero inoxidable, aplicación de pintura esmalte en puertas y marcos, instalación de guarda camillas de PVC, instalación de tubos cortineros, remodelación de baños, brillada de pisos, instalación de equipo de aire acondicionado	105	105	100%
<b>SALA DE ESPERA</b>	Aplicación de estuco sobre enchape, aplicación de pintura en muros y cielos, aplicación de pintura esmalte en puertas y marcos, instalación de guarda camillas de PVC	45	45	100%

ZONA	INTERVENCIONES REALIZADAS	ÁREA TOTAL (m2)	ÁREA INTERVENIDA (m2)	%
<b>SALA DE ESPERA</b>	Aplicación de estuco sobre enchape, aplicación de pintura en muros y cielos, aplicación de pintura esmalte en puertas y marcos, instalación de guarda camillas de PVC	45	45	<b>100%</b>
<b>CLASIFICACIÓN TRIAGE</b>	Construcción de división interna, instalación de puerta y marco, aplicación de pintura en muros y cielo, aplicación de pintura esmalte en puertas y marcos, mantenimiento a luminarias	11	11	<b>100%</b>
<b>CONSULTORIOS</b>	Aplicación de pintura en muros y cielo, aplicación de pintura esmalte en puertas y marcos, mantenimiento a luminarias, instalación de guarda camillas de PVC, instalación de tubos cortineros, brillada de pisos	40	40	<b>100%</b>
<b>SALAS DE TRATAMIENTO RAPIDO</b>	Aplicación de pintura en muros y cielo, instalación de medias cañas en PVC, aplicación de pintura esmalte en puertas y marcos, instalación de guarda camillas de PVC, instalación de tubos cortineros, brillada de pisos	92	92	<b>100%</b>
<b>CIRCULACIONES</b>	Aplicación de estuco sobre enchape, aplicación de pintura en muros y cielos, aplicación de pintura esmalte en puertas y marcos, instalación de guarda camillas de PVC, brillada de pisos	160	105	<b>66%</b>



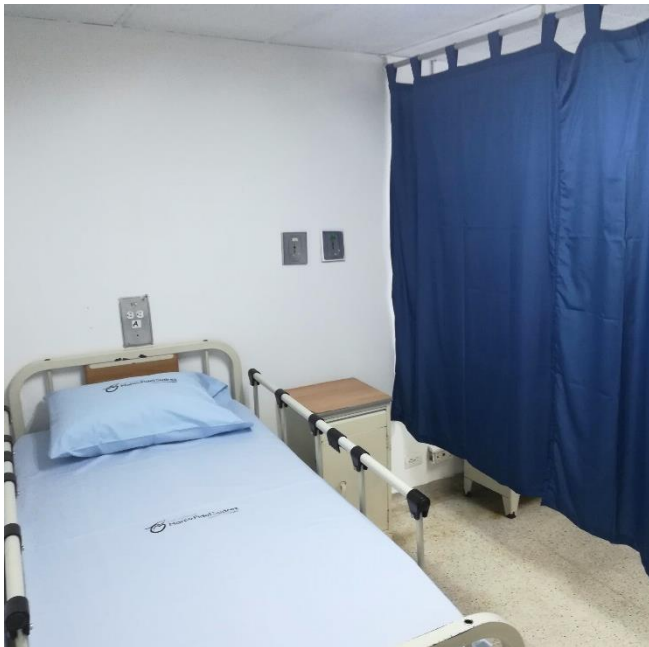
# HOSPITALIZACIÓN

## ANTES



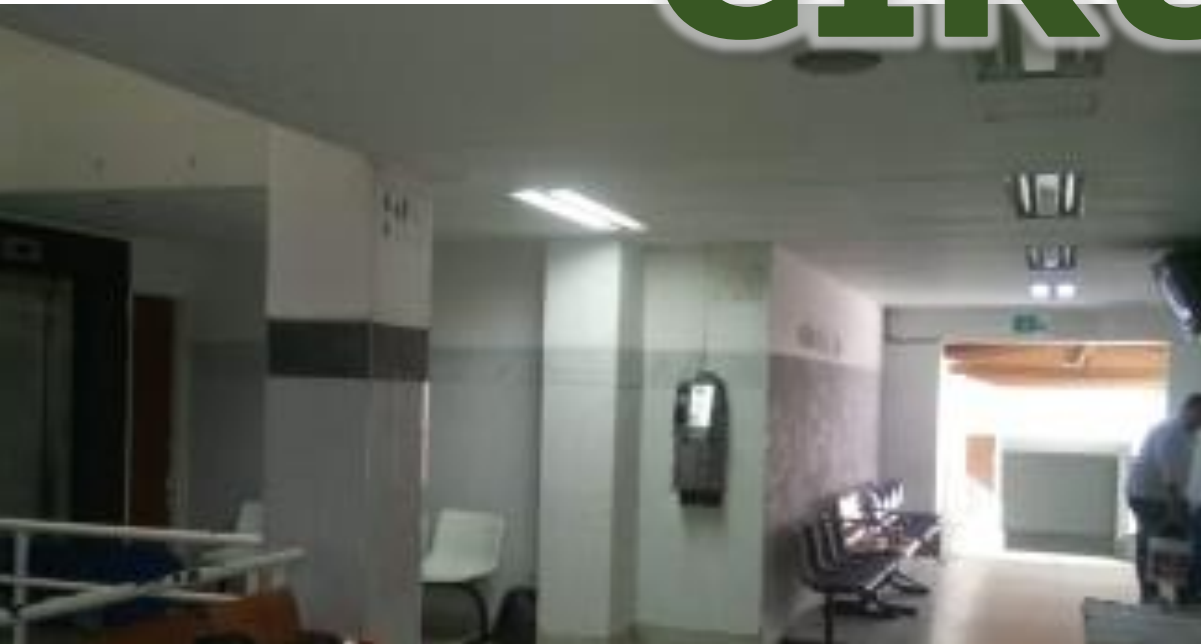
# HOSPITALIZACIÓN

**AHORA**



# HOSPITALIZACIÓN

ZONA	INTERVENCIONES REALIZADAS	ÁREA TOTAL (m2)	ÁREA INTERVENIDA (m2)	%
<b>HABITACIONES</b>	Corrección de humedades, resane de muros, nivelación de cielo falso, aplicación de pintura en muros y cielo, aplicación de esmalte en puertas y marcos, cambio de closet, mantenimiento a los aparatos sanitarios, cambio de toma corrientes e interruptores, mantenimiento a luminarias	2087,7	1085,7	52%
<b>PUESTOS DE ENFERMERÍA</b>	Aplicación de pintura en muros y cielo, aplicación de esmalte en puertas y marcos, mantenimiento a los aparatos sanitarios y a pozuelos, mantenimiento a luminarias	277	138	50%
<b>CIRCULACIONES Y SALAS DE ESPERA</b>	Aplicación de estuco sobre enchape, aplicación de pintura en muros y cielos, aplicación de pintura esmalte en puertas y marcos, mantenimiento de luminarias, instalación de guarda camillas de PVC	1107,2	366,4	33%
<b>VACUNACIÓN</b>	Aplicación de estuco sobre enchape, aplicación de pintura en muros y cielos, aplicación de pintura esmalte en puertas y marcos, instalación de luminarias	14	14	100%



# CIRUGÍA

**ANTES**





# CIRUGÍA

**AHORA**

# CIRUGÍA

ZONA	INTERVENCIONES REALIZADAS	ÁREA TOTAL (m2)	ÁREA INTERVENIDA (m2)	%
<b>CIRCULACIONES</b>	Aplicación de estuco sobre enchape, aplicación de pintura en muros y cielos, aplicación de pintura esmalte en puertas y marcos, mantenimiento de luminarias, instalación de guarda camillas de PVC	87,5	87,5	100%





# ZONAS COMUNES

---

# ZONAS COMUNES

ZONA	INTERVENCIONES REALIZADAS	ÁREA TOTAL (m2)	ÁREA INTERVENIDA (m2)	%
ZONA VERDE PATRONATO	Poda de cesped periodica	1845,7	1845,7	100%
ZONA VERDE SEDE PRINCIPAL	Poda de cesped periodica, poda de arboles, tala de arboles secos, mantenimiento de jardines	663,9	663,9	100%
CIRCULACIÓN PRIMER PISO	Pintura del logo de la entidad, instalación de materas	75	75	100%







**SEDE NIQUÍA**  
**AHORA**

# NIQUÍA

ZONA	INTERVENCIONES REALIZADAS	ÁREA TOTAL (m2)	ÁREA INTERVENIDA (m2)	%
<b>SERVICIO DE CIRUGÍA Y DESCANSO DE PERSONAL</b>	Resane de muros, aplicación de pintura antibacterial, aplicación de esmalte en marcos y puertas, mantenimiento a pozuelos y lavados quirúrgicos, mantenimiento de aparatos sanitarios, mantenimiento de luminarias, brillada de pisos	408,6	408,6	100%
<b>SALA DE TRATAMIENTO RAPIDO</b>	Aplicación de estuco sobre enchape, aplicación de pintura antibacterial, aplicación de esmalte en marcos y puertas, mantenimiento a pozuelos y lavados quirúrgicos, mantenimiento de aparatos sanitarios, mantenimiento de luminarias, instalación de guarda camillas y esquineros de PVC	104,8	104,8	100%
<b>AUDITORIO</b>	Corrección de humedad, resane de muros, aplicación de pintura en muros y cielo	55,6	55,6	100%
<b>ZONAS VERDES</b>	Poda de cespced periodica	2592	2592	100%



**7.945** metros cuadrados intervenidos

Avance de un **76,6 %** del total de espacios por intervenir

**57 %** de ahorro en la inversión





ESE Hospital

**Marco Fidel Suárez**

---

iCompromiso de Vida!